ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

I PRINCIPI PER L'ESPERTO DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

SALUTI ISTITUZIONALI

Paolo Rollo
Presidente ODCEC di Ferrara

Andrea Panizza
Consigliere Fondazione ODCEC di Ferrara e Presidente A.P.R.I.

RELATORI

Cristina Bauco
Avvocato, Coordinatrice Area Giuridica
della Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti

Luca Calò
Avvocato in Milano, Professore a contratto Università di Ferrara

Alessandro Danovi
Dottore Commercialista e Revisore Legale in Milano,
Professore associato Università degli Studi di Bergamo,
Presidente del Comitato scientifico di A.P.R.I.

Andrea Panizza
Dottore Commercialista e Revisore Legale in Ferrara, Professore a contratto
Università di Ferrara e Università del Piemonte Orientale, Presidente di A.P.R.I.

Sandro Pettinato
Vice Segretario Generale di Unioncamere

Marcello Pollio
Dottore Commercialista in Genova, Docente a contratto Università Telematica Pegaso

Patrizia Riva
Dottore Commercialista e Revisore Legale in Monza e Brianza, Professore associato
Università del Piemonte Orientale, Vicepresidente di A.P.R.I.

Alessandro Solidoro
Dottore Commercialista e Revisore Legale in Milano, ICAEW Chartered Accountant

DIRETTE ONLINE

mercoledì 25 novembre 2026 - venerdì 27 novembre 2026
mercoledì 2 dicembre 2026 - venerdì 4 dicembre 2026
webinar dalle ore 16.00 alle ore 18.00

Sponsor ufficiale
BANCA GENERALI PRIVATE

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LEZIONE 1

Mercoledì 25 novembre 2026, ore 16:00 – 18:00

L'ESPERTO CNC:

NOMINA, INDIPENDENZA E ACCETTAZIONE DELL'INCARICO

Docenti: Alessandro Solidoro e Sandro Pettinato

- La CNC nel sistema del CCII: genesi (d.l. 118/2021 e d.lgs. 83/2022) e definitiva codificazione
- La Camera di commercio, la Commissione e il processo di nomina dell'Esperto
- Requisiti soggettivi e oggettivi: cosa serve per essere nominati
- Terzietà e indipendenza: l'autovalutazione come primo presidio e gestione dei conflitti di interesse
- La comunicazione di accettazione, il compenso e i rapporti con gli altri standard professionali
- Come sta funzionando la composizione negoziata? Dati e cifre a quasi 5 anni dal suo avvio
- Punti di forza e debolezza della CNC: perché non scegliere o perché scegliere la composizione?

LEZIONE 2

Venerdì 27 novembre 2026, ore 16:00 – 18:00

L'ANALISI DELLA SITUAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PROSPETTIVE

Docenti: Andrea Panizza e Patrizia Riva

- L'analisi della documentazione prodotta dall'impresa
- Il Test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento
- La check-list del decreto dirigenziale 21 marzo 2023 e la sua analisi di coerenza con il piano
- Lo scambio informativo con l'organo di controllo societario e il revisore legale
- La convocazione del debitore e il primo incontro: cosa verificare, cosa chiedere, come documentare
- Quando archiviare l'istanza: presupposti, procedura e conseguenze per l'imprenditore

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

LEZIONE 3

Mercoledì 2 dicembre 2026, ore 16:00-18:00

LA CONDUZIONE DELLE TRATTATIVE

Docenti: Alessandro Danovi e Marcello Pollio

- L'individuazione delle parti: creditori bancari, fornitori strategici, Erario ed Enti previdenziali
- La programmazione e gestione degli incontri
- Le trattative condotte autonomamente dall'imprenditore: obblighi di informativa all'Esperto
- La formulazione delle proposte
- Le misure protettive del patrimonio: presupposti per la richiesta, effetti sui creditori e durata
- Il parere dell'Esperto al Tribunale in caso di richiesta di conferma o proroga delle misure protettive e cautelari: contenuto, tempistica e profili di responsabilità

LEZIONE 4

Venerdì 4 dicembre 2026, ore 16:00 – 18:00

DAGLI ESITI DELLA CNC ALLA RELAZIONE FINALE E PROFILI DI RESPONSABILITÀ

Docenti: Cristina Bauco e Luca Calò

- Gli esiti della CNC e gli esiti procedurali
- Il parere dell'Esperto sul concordato semplificato: contenuti, forma, requisiti
- La relazione finale: struttura, obblighi di comunicazione e documentazione del percorso
- Profili di responsabilità dell'Esperto: rischi professionali e presidi comportamentali
- Case history

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

DESTINATARI

Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
iscritti o candidati
all'elenco degli Esperti CNC

NOTA METODOLOGICA

Il corso segue l'Esperto passo dopo passo lungo **l'intero arco della composizione negoziata,** dall'accettazione dell'incarico alla relazione finale, affrontando le varie fasi con gli strumenti operativi che i Principi per l'Esperto della Composizione Negoziata (CNDCEC/FNC, 2026) mettono a disposizione.

Il punto di partenza - e il filo conduttore di tutto il corso - **è la corretta comprensione della natura del ruolo.** L'Esperto non è un attestatore, non è un advisor del debitore, non è un commissario giudiziale. È un facilitatore terzo e indipendente, il cui scopo è agevolare le trattative e non sostituirsi alle parti nelle scelte. Questa distinzione non è solo teorica, ma plasma ogni decisione operativa, dal primo incontro con l'imprenditore alla formulazione delle proposte ai creditori, fino alla redazione della relazione finale.

Il corso sviluppa QUATTRO CONSAPEVOLEZZE OPERATIVE fondamentali:

⇒L'AUTOVALUTAZIONE COME PRIMO ATTO PROFESSIONALE

Prima ancora di accettare l'incarico, l'Esperto deve verificare la propria indipendenza, la competenza nel settore specifico dell'impresa e la disponibilità di tempo;

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.
Associazione Professionisti Risanamento Imprese

⇒L'Analisi della Documentazione Iniziale

Da intendersi non solo come momento formale, in quanto è il momento in cui l'Esperto forma il proprio convincimento sulla concreta perseguibilità del risanamento. Il corso lavora sulla logica con cui leggere il test pratico, sull'analisi di coerenza tra il piano e la check-list del decreto dirigenziale, e sulla capacità di riconoscere tempestivamente i casi in cui l'archiviazione è l'esito necessario;

⇒La Conduzione delle Trattative come Competenza Tecnica distinta

Saper individuare le parti rilevanti, programmare gli incontri, documentare le posizioni, gestire le proposte e presidiare le trattative autonome dell'imprenditore sono abilità che non si improvvisano. Il corso le affronta con un approccio concreto, attingendo alla casistica dei Principi e alle situazioni più frequenti nella pratica: i creditori bancari, i fornitori strategici, l'Erario, gli enti previdenziali, interlocutori con logiche, vincoli e aspettative profondamente diverse;

⇒La Relazione Finale come Atto che Chiude e Abilita

La relazione è il documento che certifica la correttezza del percorso. Il corso dedica attenzione specifica al contenuto della relazione nelle diverse ipotesi di conclusione - accordo raggiunto, esito negativo, concordato semplificato - e al parere dell'Esperto in quest'ultimo caso, che richiede una valutazione autonoma sui presumibili risultati della liquidazione.

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FERRARA

FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI FERRARA

In collaborazione con

A.P.R.I.® Associazione Professionisti Risanamento Imprese

FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA 2026

L'evento è in fase di accreditamento dall'ODCEC di Ferrara
per la formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- n. 8 cpf -

ISCRIZIONE

La partecipazione al corso è a pagamento da effettuarsi tramite bonifico
euro 150 (euro 148 + euro 2 imposta di bollo).

Quota esente da IVA ai sensi dell'art. 10, 1° comma, n. 20 - DPR 633/1972 e successive modificazioni; imposta di bollo assolta in modo virtuale (ex DM 17/06/2014)

La prenotazione all'evento deve essere effettuata cliccando qui
sul Portale della Formazione ODCEC Ferrara

Nel caso di primo accesso al Portale della Formazione ODCEC di Ferrara
registrati qui per l'attivazione dell'account personale

MODALITÀ DI PAGAMENTO

Bonifico bancario intestato a:
Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara
Via de' Romei, 7 - 44121 Ferrara -
BPER Banca Agenzia 1
IBAN IT85I0538713000000000010589
Causale di versamento: Cognome, Nome iscrizione nome del corso 2026

LINK della diretta sulla Piattaforma GoToWebinar

Il giorno prima dell'evento ciascun partecipante riceverà il link per seguire la diretta all'indirizzo di posta elettronica indicato nell'iscrizione

Segreteria Organizzativa:
Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara
fondazione@odcec.fe.it

Sponsor ufficiale
BANCA GENERALI PRIVATE