

# CURRICULUM VITAE

di

**PAOLA MORIGI**

## **1. INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e cognome : Paola Morigi  
Stato civile: coniugata  
Data di nascita: 26 settembre 1958  
Luogo di nascita: Ravenna (I)  
Cittadinanza: italiana  
E-mail: paola.morigi.1234@gmail.com  
Pec: pm1234@pec.it

## **2. ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

### **2.1. Diploma di laurea**

Università degli Studi di Bologna  
Facoltà di Economia e Commercio  
Denominazione del corso: Economia e Commercio  
Votazione finale: 105 (su 110)  
Data di conseguimento: 26.11.1981

### **2.2. Conoscenze linguistiche**

Prima lingua: *Italiano*  
Seconda lingua: *Francese* – Conoscenza: ottima  
Terza lingua: *Inglese* – Conoscenza: buona  
Quarta lingua: *Tedesco* – Conoscenza: elementare

### **2.3. Conoscenze informatiche**

Si utilizzano correntemente i programmi di videoscrittura, i fogli elettronici e i programmi per le rappresentazioni grafiche da utilizzare nell'ambito di esposizioni in corsi o seminari formativi.

## **3. ISCRIZIONE AD ALBI/ORDINI PROFESSIONALI**

Nell'anno accademico 1984/85 la sottoscritta ha superato l'esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore commercialista e si è iscritta nel 1985 all'Elenco speciale tenuto dall'Ordine dei dottori commercialisti di Ravenna. Dal 2017 è iscritta all'Ordine nella sezione ordinaria, al n. 577 A ed esercita attività libero professionale e formativa principalmente su materie che interessano la gestione degli enti pubblici e delle loro partecipate. Presso l'Ordine dei

dottori commercialisti di Ravenna è componente della Commissione di studio sui Principi contabili e della Commissione Enti locali.

Dal 21.04.1995 è iscritta nel Registro dei revisori contabili ed è anche iscritta all'Elenco dei revisori per gli enti locali.

Dal 27.7.1998 è iscritta all'Ordine dei giornalisti - Elenco pubblicisti, della Regione Emilia Romagna.

Dal 30.1.2017 è iscritta nell'Elenco nazionale degli Organismi indipendenti di valutazione al n. 229.

#### **4. ESPERIENZE PROFESSIONALI**

##### **4.1. Presso la Camera di commercio, industria, agricoltura e artigianato di Ravenna, Viale L.C. Farini 14 – 48122 Ravenna (RA)**

**Dal 20.11.2003 al 30.12.2016:** Segretario generale esercitante funzioni di vertice dell'Amministrazione, con particolare riferimento a quelle di direzione, gestione e controllo, *risk management*, segretario nelle sedute di Giunta e Consiglio camerale. Ha esercitato le funzioni di datore di lavoro e responsabile della sicurezza. È stata responsabile delle attività in materia di prevenzione della corruzione. Ha partecipato regolarmente con voto consultivo alle sedute del Cda dell'azienda speciale Eurosportello.

Nella veste di datore di lavoro ha seguito in modo particolare i piani della performance, collaborando attivamente con i diversi Nuclei di valutazione ed Organismi indipendenti di valutazione (Oiv) che si sono succeduti nel corso degli anni. Ha impostato insieme ai propri collaboratori i diversi Piani della performance per l'Ente camerale e per la propria azienda speciale. Ha promosso la effettuazione di indagini sul benessere organizzativo dei dipendenti.

Negli ultimi anni ha seguito da vicino il piano di razionalizzazione delle società partecipate ed ha fatto parte di gruppi di lavoro insieme a rappresentanti di enti locali.

È stata Dirigente dell'Area amministrativa e dell'Area Promozionale.

Direttore di un paio di riviste camerali: "Systema" (dal 2003 al 2017) e della rivista elettronica "International Trade", pubblicata dall'azienda speciale Sidi Eurosportello della Cciaa di Ravenna (dal 2005 al 2017). L'attività di direzione delle riviste, esercitata a titolo gratuito, è continuata anche dopo la cessazione dal servizio, per tutto il 2017.

**Dal 7.7.1998 al 19.11.2003:** Vice-segretario generale vicario, Dirigente responsabile dei Servizi generali e amministrativi, datore di lavoro per l'Ente e responsabile dell'applicazione delle misure relative alla sicurezza sul luogo di lavoro.

**Dal 21.4.1997 al 2.6.1999:** Conservatore del Registro delle imprese.

**Dall'1.4.1997 al 2.6.1999:** Vice-Segretario generale e Dirigente del Settore Anagrafe economica.

##### **4.2. Presso il Comune di Ravenna, Piazza del Popolo, 1 – 48100 Ravenna**

**Dal 31.7.1995 al 31.3.1997:** Responsabile del servizio economico-finanziario (Ragioniere-capo).

**Da novembre 1990 a luglio 1995:** Responsabile del Servizio Contabilità e Servizio Bilancio.

**Da giugno 1984 a ottobre 1990:** Ufficio Controllo di gestione all'interno del Settore Programmazione e controllo.

**Da giugno 1982 a maggio 1984:** Ufficio Mutui.

I livelli di inquadramento sono stati:

– dal 31.07.1995 al 31.03.1997: Dirigente, responsabile del Servizio economico-finanziario;

- dal 21.12.1992 al 30.07.1995: Dirigente, responsabile del Servizio Contabilità;
- dal 30.11.1990 al 20.12.1992: 8° livello con incarico di reggenza per le funzioni di Dirigente del Servizio Contabilità;
- dal 1.8.1986 al 8.11.1990: 8° livello (direttivo) - Funzionario Capo-Reparto Controllo di gestione;
- dal 16.6.1982 al 31.7.1986: 6° livello – Ragioniere.

#### **4.3. Presso l'Istituto Tecnico Commerciale Statale "G. Ginanni" di Ravenna, Via Carducci, 5 - 48100 Ravenna**

**Dal 15.4.1982 al 15.6.1982:** insegnante supplente alla cattedra di "Tecnica commerciale e macchine calcolatrici".

#### **4.4. Altre attività (revisione, componente di Organismi indipendenti di valutazione, attività editoriali, ecc.)**

Dal 19 novembre 2018 è componente dell'Organismo indipendente di valutazione della Camera di commercio di Pordenone Udine.

Da novembre 2017 è componente dell'Organismo indipendente di valutazione della Camera di commercio di Milano MonzaBrianza Lodi.

Dal 21 novembre 2016 è componente del Collegio sindacale di APT Servizi, società *in house* della Regione Emilia-Romagna e del sistema camerale emiliano-romagnolo, preposta alla promozione del turismo.

Nel 2012 è stata componente del Cda e Vice-Presidente di Stepra, società partecipata di marketing territoriale, per conto della Camera di commercio di Ravenna.

Da luglio 1998 a giugno 2006: Presidente del Collegio dei revisori della Camera di Commercio Italo-Bosniaca.

Nel corso del 1998 è stata nominata componente del Nucleo di valutazione dell'Università di Parma e ha svolto nello stesso anno le funzioni di Vice-Presidente del Nucleo.

Dal 1997 al 2004 è stata componente del Collegio sindacale del Centro intermodale merci spa di Lugo di Ravenna.

Dal 1994 al 10.4.2016 è stata revisore unico dell'Opera di Dante (Ravenna).

Dal 1991 al 1993 è stata componente del Collegio dei revisori presso il Consorzio per la gestione dell'Accademia di Belle Arti di Ravenna.

Ha scritto diverse pubblicazioni e saggi di carattere storico-economico ed economico-aziendale, riguardanti le amministrazioni ed aziende pubbliche. Fra queste citiamo: P. Morigi. F. Forti, *Il controllo di gestione negli Enti locali nell'era digitale*, Rimini, Maggioli, 2019 (11.a ed.ne); P. Morigi, *Il piano della performance e la valutazione delle prestazioni negli enti locali*, Rimini, Maggioli, 2017. Dal 2003 al 2009 ha curato la gestione del sito web [www.bilancioeconcontabilita.it](http://www.bilancioeconcontabilita.it) per conto dell'editore Maggioli. È stata componente del comitato scientifico della rivista "La finanza locale"; ora lo è della rivista "Finanza e tributi locali". Collabora anche alle riviste "Risorse umane nella pubblica amministrazione", "La Gazzetta degli enti locali" e "Comuni d'Italia".

#### **4.5. Docenze all'Università e in seminari formativi e convegni**

Dal 1986 ad oggi è stata relatore in numerosi convegni illustrando le esperienze che si stavano

conducendo negli enti di appartenenza, soprattutto quelle in materia di controllo di gestione, valutazione della performance, costruzione di un sistema di indicatori. Più recentemente ha tenuto seminari sul tema dello *smart working*.

Dall'anno accademico 1984/85 fino al 1997/1998: presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna esercizio di attività didattica con brevi cicli seminariali nei corsi di insegnamento di Ragioneria pubblica ed Economia delle amministrazioni e delle aziende pubbliche e membro alle commissioni d'esami in qualità di "cultore della materia".

Dal 1985: lezioni presso istituzioni, centri universitari, centri di formazione professionale in quasi tutte le regioni italiane in relazione a tematiche interessanti la gestione delle istituzioni pubbliche e la loro performance. Negli anni precedenti l'avvio dell'Unione monetaria europea ha tenuto seminari in ordine alla introduzione dell'euro.

Ha svolto attività di docenza anche presso la Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno di Roma (con la collaborazione del Dipartimento della funzione pubblica), il Foromez di Napoli, la soc. Profingest di Bologna, la Sda-Bocconi, il Censis, la Fondazione Tagliacarne di Roma e il sistema camerale e più recentemente presso la SAF Sicilia, sede di Palermo (novembre 2018).

#### **4.6. Partecipazione a Gruppi di lavoro regionali e nazionali**

Nell'ambito di Unioncamere regionale è stata responsabile del Network che si occupa del diritto annuale e del Network che segue i servizi economico-finanziari. Per Unioncamere nazionale è stata componente dei gruppi di lavoro che trattava delle tariffe degli uffici metrici, indicatori di attività, dei Network sull'applicazione dei principi contabili, sull'esercizio delle funzioni associate e sulla revisione della *governance* nelle società partecipate pubbliche.

Dal 2010 al 2016 è stata il rappresentante dei Segretari generali emiliano-romagnoli nella Consulta dei Segretari generali all'interno di Unioncamere nazionale.

Nel 2004 ha partecipato al gruppo di lavoro nazionale attivato dal Foromez di Napoli per c/ del Dipartimento della funzione pubblica sulla *Governance negli enti locali*, contribuendo anche alla stesura di una pubblicazione.

Nel 1998 è stata uno dei componenti del Gruppo di lavoro misto Istat/Rappresentanti di alcuni Comuni ha elaborato uno studio per la individuazione di indicatori di attività per servizi dei Comuni di dimensioni medio-grandi

Nel corso del 1996 ha partecipato al Gruppo di esperti sulle problematiche degli enti locali costituito nell'ambito della soc. Profingest di Bologna.

Dal 1995 al 1997 è stata componente della Commissione per la finanza locale del Cnel di Roma.

#### **5. Stage all'estero e corsi formativi**

Nel corso del 1999 ha partecipato, con il programma europeo "Karolus", al progetto per lo "scambio di funzionari". A tal fine ha seguito una serie di corsi formativi presso l'EIPA di Maastricht ed ha prestato servizio per quasi due mesi presso la "Chambre de commerce et d'industrie" di Bergerac in Francia, al fine di prendere visione delle attività espletate in una struttura pubblica simile a quella di provenienza, ma collocata in un altro Paese. Dopo lo stage si sono intensificati i rapporti con alcuni Enti camerale della regione Aquitania, con i quali si è partecipato ad alcuni progetti finanziati dall'Unione europea.

Negli anni di servizio presso il Comune di Ravenna e la Cciaa di Ravenna ha partecipato a numerosi eventi formativi, principalmente in Italia ma qualche volta anche all'estero, in occasione di missioni organizzate da Unioncamere nazionale.

## **6. Impegni nel campo del volontariato**

Da gennaio 2017 ha iniziato ad esercitare attività di volontariato collaborando nel campo sociale su alcuni progetti riabilitativi con la Fondazione Nuovo villaggio del fanciullo di Ravenna. Dall'11.5.2017 è diventata la Presidente di tale Fondazione.

Dal 2001 al 2013 ha fatto parte del Comitato scientifico dell'Università per la formazione permanente degli adulti "Bosi-Maramotti" di Ravenna.

È socio fondatore del Club Ravenna Galla Placidia (sorto nel 2004), aderente al Rotary International, di cui è stata segretario.

Dal 1981 è socio di Amnesty International ed ha promosso la costituzione del Gruppo di Ravenna.

Ravenna, 5 maggio 2019

Paola Morigi

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel *curriculum vitae*, come previsto dall'art. 13 del d.lgs. n. 196/2003 e successivi aggiornamenti.

Paola Morigi